

## > NEU: Personalbedarfsermittlung



**DR. DINO SCHUBERT**

Ihr Dozent bei diesem Seminar

### Details

Seminar	<b>NEU: Personalbedarfsermittlung</b>
ID	0002756
Termin	02.02.2027 - von 10:00 Uhr bis 16:30 Uhr
Anmeldeschluss	02.02.2027 - 10:00 Uhr
Kategorien	<a href="#">Finanzen / Kommunalwirtschaft / Steuern</a> <a href="#">Verwaltungs- und Kommunalrecht</a>

### Kurzbeschreibung

Demografischer Wandel, Fachkräftemangel und fortschreitende Digitalisierung stellen Kommunen vor die Frage: Wie viel Personal wird an welcher Stelle tatsächlich benötigt?

Wer diese Frage weiterhin aus dem Bauchgefühl oder durch bloße Fortschreibung von Vergangenheitswerten beantwortet, riskiert Fehlsteuerungen.

Dieses Seminar zeigt, wie sich der quantitative Personalbedarf einer Organisationseinheit nachvollziehbar, objektiv und rechtssicher ermitteln lässt – als belastbare Grundlage für Stellenpläne, Haushaltsberatungen und strategische Personalentscheidungen.

### Seminarinhalt

- Anlässe und Ziele der Personalbedarfsermittlung in der Kommunalverwaltung
- Grundbegriffe: quantitativer und qualitativer Personalbedarf im Zusammenspiel
- Analytische Berechnung aus Arbeitsvolumen, Bearbeitungszeiten und Fallzahlen
- Ermittlung der Jahresarbeitszeit und Berücksichtigung von Verteil- und Ausfallzeiten
- HOAI-Bemessung für technische Bauaufgaben
- Stellenbemessung für Führungsaufgaben
- Methoden der Datenerhebung (Selbstaufschreibung, analytische Schätzung, Kennzahlen)
- Vom rechnerischen „Soll“ zur strategischen Personalplanung
- Typische Fehlerquellen und wie sie sich vermeiden lassen
- Umgang mit Ergebnissen in Politik, Personalrat und Fachbereichen

## **Preis**

**425,00 Euro** (*USt. befreit*) [Bedienstete der öffentlichen Verwaltung](#)

**2590,00 Euro** (*USt. befreit*) [Andere](#)

**350,00 Euro** (*USt. befreit*) [Auszubildende](#)